

SREDNJOROČNI PLAN RADA INSTITUCIJE

Ministarstvo odbrane BiH
01.01.2026 DO 31.12.2028

Verzija VERZIJA 1
24.07.2025

Sadržaj:

<u>Poglavlje 1: Strateški okvir</u>	<u>2</u>
<u>Poglavlje 2: Mandat, vizija i misija institucija.....</u>	<u>3</u>
<u>Poglavlje 3: Učesnici i partneri</u>	<u>4</u>
<u>Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja</u>	<u>5</u>
<u>Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva</u>	<u>8</u>
<u>Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata.....</u>	<u>9</u>

Tabela 14: Obrazac 1: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom (prilog 2)

Tabela 2. Pregled projekata koji neposredno doprinose realizaciji prioriteta i strateških ciljeva

Tabela 15: Obrazac 2: Pregled programa, programskih aktivnosti, projekata i planiranih akata (prilog 2)

Tabela 16. : Lista visokih i kritičnih strateških rizika institucije BiH i mjere za otklanjanje

POGLAVLJE I. STRATEŠKI OKVIR

Strateški okvir za razvoj Srednjoročnog plana rada Ministarstva odbrane Bosne i Hercegovine za period 2026.-2028. godina (u daljem tekstu: Srednjoročni plan) obuhvata sljedeća zakonska rješenja iz oblasti odbrane, relevantne zakone BiH i druge dokumente institucija BiH, dokumente Ministarstva odbrane Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ministarstvo odbrane), te relevantne dokumente međunarodnih organizacija:

- 1) Zakon o državnoj službi u institucijama BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 19/02, 35/03, 4/04, 17/04, 26/04, 37/04, 48/05, 2/06, 32/07, 43/09, 8/10, 40/12 i 93/17),
- 2) Zakon o upravi ("Službeni glasnik BiH", br. 32/02, 102/09 i 72/17),
- 3) Zakon o deminiranju u BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 5/02),
- 4) Zakon o ministarstvima i drugim organima uprave BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13 i 19/16),
- 5) Zakon o radu u institucijama BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 26/04, 7/05, 48/05, 60/10, 32/13 i 93/17),
- 6) Zakon o odbrani BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 88/05),
- 7) Zakon o službi u Oružanim snagama BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 88/05, 53/07, 59/09, 74/10, 42/12, 41/16 i 38/18),
- 8) Zakon o sudjelovanju pripadnika Oružanih snaga BiH, policijskih službenika, državnih službenika i ostalih zaposlenika u operacijama podrške miru i drugim aktivnostima u inostranstvu ("Službeni glasnik BiH", br. 14/05),
- 9) Zakon o zrakoplovstvu Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 39/09),
- 10) Zakon o javnim nabavkama („Službeni glasnik BiH“, broj: 49/04, 19/05, 52/05, 8/06, 24/06, 70/06, 12/09, 60/10 i 39/14),
- 11) Zakon o zabrani diskriminacije u BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 59/09 i 66/16),
- 12) Zakon o ravnopravnosti spolova u BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 16/03 i 102/09),
- 13) Izjava Predsjedništva BiH o opredjeljenju za priključenje BiH NATO programu Partnerstvo za mir i punopravno članstvu u NATO savezu, broj:01-011-250-16/05 od 23.02.2005.godine.
- 14) Okvirni Zakon o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih ili drugih nesreća u BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 50/08),
- 15) Odluka Predsjedništva BiH o veličini, strukturi i lokacijama Oružanih snaga BiH, broj: 01-011-1110-6/06 od 05.07.2006. godine, odluke o izmjenama i dopunama Odluke o veličini, strukturi i lokacijama Oružanih snaga BiH, broj: 01-011-69-61/08 od 17.01.2008. godine, broj: 01-011-618-6/08 od 18.03.2008. godine, broj: 01-011-182821/08 od 29.07.2008. godine, broj: 01-50-1-1067-10/12 od 18.04.2012. godine, broj: 01-50-1-3666-41/12 od 12.12.2012. godine, broj: 01-50-1-2919-20/15 od 02.12.2015. godine i broj: 01-50-1-3217 /16 od 12.01.2016. godine, i broj:01-50-1-3427-10/19 od 20.09.2019.godine.

- 16) Odluka Predsjedništva o veličini, strukturi i lokacijama Oružanih snaga BiH, broj: 01-50-1-4629-29/16 od 24.11.2016. godine,
- 17) Odluka o usvajanju dokumenata „Pregled odbrane” i „Plan razvoja i modernizacije Oružanih snaga BiH”, broj: 01-50-1-4629-30/16 od 24.11.2016. godine,
- 18) Zaključak o usvajanju Plana implementacije dokumenta „Pregled odbrane” i Akcionog plana implementacije „Plana razvoja i modernizacije Oružanih snaga Bosne i Hercegovine 2017.-2027.”, broj: 01-50-1-374-1/17 od 01.02.2017. godine,
- 19) Zaključak Predsjedništva BiH o pružanju podrške aktiviranju Akcionog plana za članstvo BiH u NATO, broj:01-50-1-612-14/17 od 22.02.2017.godine,
- 20) Program reformi BiH 2023. usvojen na 48. vanrednoj sjednici Vijeća ministara BiH, održanoj 19.12.2024.godine,
- 21) Strategija vanjske politike BiH 2018-2023, broj 01-50-1-936-27-1/18 od 13.03.2018.godine.
- 22) Sigurnosna politika BiH, broj: 01-011-142-35-1/06 od 08.02.2006. godine,
- 23) Odbrambena politika BiH, broj: 01-011-2978-51/08 od 26.11.2008. godine,
- 24) Politika upravljanja odbrambenim resursima, broj: 12-03-8-6698/08 od 11.12.2008. godine,
- 25) Politika odbrambenog planiranja, broj: 06-03-3-728/09 od 16.01.2009. godine,
- 26) Plan implementacije „Pregleda odbrane”, broj: 06-03-8-2436-247/09 od 31.01.2017. godine,
- 27) Akcioni plan implementacije „Plana razvoja i modernizacije Oružanih snaga BiH 2017.2027.”, broj: 06-03-08-2436-248/09 od 31.01.2017. godine,
- 28) Smjernice za odbrambeno planiranje, broj: 06-03-8-1144-20/24 od 03.01.2025. godine,
- 29) Koncept i procedure SPPBI, broj: 12-16-1-5836/08 od 21.10.2008. godine,
- 30) Uputstvo Stranama Komandanta EUFOR-a, izmjenjena 25 od 01.06.2008. godine,
- 31) “Politika ispunjavanja međunarodnih obveza MO BiH iz oblasti kontrole naoružanja” broj: 07-14-2-2090-31/20 od 28.12.2021. godine.
- 32) Strategija protivminskog djelovanja BiH 2018.-2025. („Službeni glasnik BiH”, br.70/19),
- 33) Okvirni plan implementacije dokumenta „Program reformi BiH“ iz nadležnosti Ministarstva odbrane i Oružanih snaga BiH, broj: 06-14-1-19-19/21 od 03.02.2021.godine
- 34) Dokumenti u okviru saradnje BiH sa Organizacijom sjevernoatlantskog ugovora savezom (u daljem tekstu: NATO) i NATO Programa Partnerstvo za mir (u daljem tekstu: NATO/PfP): Prezentacijski dokument (u daljem tekstu: PD), Intezivirani dijalog sa NATO (u daljem tekstu: ID), Proces planiranja i revizije (u daljem tekstu: PARP), Individualni partnerski akcijski plan (u daljem tekstu: IPAP), Individualni prilagođeni Partnerski program saradnje (ITPP), Prilagođena podrška BiH, Inicijativa izgradnje odbrambenih kapaciteta (DCB)
- 35) Odluka o Odluka o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 48/24),
- 36) Srednjoročni plan rada MO BiH za period 2025-2027.godine broj: 06-03-1-904-34/24 od 26.10.2024.godine.

POGLAVLJE II. MANDAT, VIZIJA I MISIJA

Vizija i misija Ministarstva odbrane zasnovani su na zakonom definiranim zadacima, ciljevima i nadležnostima u pogledu razvoja i održavanja odbrambenih kapaciteta države Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: BiH), te ciljevima, načelima i opredjeljenjima iskazanim u dokumentima Opšti pravci i prioriteti za provođenje vanjske politike BiH, Sigurnosna politika BiH i Odbrambena politika BiH.

Vizija Ministarstva odbrane je efikasan sistem odbrane, kao dio sigurnosnog sistema BiH, integrisan u sistem međunarodne sigurnosti. Ova vizija uključuje stalnu izgradnju odbrambenih sposobnosti, težišno razvoj modernih Oružanih snaga Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: OS BiH), kao najvažnijeg operativnog dijela odbrambenog sistema BiH, koje će biti sposobne i spremne da u punom kapacitetu izvršavaju zakonom definirane zadatke i ispune državne iz oblasti vanjske politike, sigurnosti i odbrane. Konačni cilj je stvaranje OS BiH koje će biti priuštive, dobro opremljene, mobilne snage dobro obučeni i motivirani vojnici, pod vodstvom visoko kvalificiranih oficira i podoficira, podržani stručnim i profesionalnim civilnim kadrom. OS BiH, uključujući i rezervne snage, bit će interoperabilne i kompatibilne sa snagama NATO-a.

Misija Ministarstva odbrane je stvaranje i održavanje odbrambenog kapaciteta kako bi se osigurala zaštita suvereniteta, teritorijalnog integriteta, političke nezavisnosti i međunarodnog subjektiviteta BiH, pružila vojna odbrana BiH i njenim državljanima u slučaju napada, pružila vojna pomoć civilnim organima u slučaju prirodnih i drugih nesreća, pružio doprinos u deminiranju u BiH, unaprijedili ciljevi vanjske politike BiH, ispunile međunarodne obaveze BiH iz oblasti odbrane, osigurao vojni doprinos BiH u međunarodnim aktivnostima održavanja mira i sigurnosti, te osiguralo provođenje svih aktivnosti vezanih za efikasno funkcionisanje OS BiH.

POGLAVLJE III. UČESNICI I PARTNERI

Ministarstvo odbrane uspostavljeno je Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 45/06) i Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vijeću ministara BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 45/06).

Nadležnosti Ministarstva odbrane utvrđene su članom 15.a. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 42/03 i 45/06) i članom 13. Zakona o odbrani BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 88/05).

U skladu sa Zakonom o odbrani BiH usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva odbrane BiH, broj: 04-2-404/06 od 28.07.2006. godine, kojim su propisane nadležnosti, način rukovođenja i sistematizacija radnih mjesta u Ministarstvu odbrane BiH.

U skladu sa zakonskim nadležnostima, nadzor i usmjeravanje rada institucija odbrane BiH vrše Parlamentarna skupština BiH, Predsjedništvo BiH i Vijeće ministara BiH. Predsjedništvo BiH vrši vrhovnu komandu i kontrolu nad OS BiH.

U vršenju poslova iz nadležnosti, kao i poslova iz nadležnosti drugih struktura, Ministarstvo odbrane ostvaruje saradnju i koordinaciju aktivnosti sa ministarstvima, organima uprave i upravnim organizacijama na nivou BiH. Posebno intenzivna saradnja ostvaruje se sa Ministarstvom finansija i trezora BiH po pitanjima finansijskih aspekata rada, Ministarstvom sigurnosti BiH u oblasti pružanja vojne pomoći civilnim organima u reagiranju na prirodne i druge nesreće, Ministarstvom vanjskih poslova BiH po pitanju međunarodnih aktivnosti odbrambenog sistema, Ministarstvom komunikacija i prometa po pitanjima nadzora zračnog prostora, Direkcijom za ekonomsko planiranje po pitanju razvoja planskih dokumenata i Uredom koordinatora za reformu javne uprave u BiH po pitanjima iz ove oblasti. U više oblasti Ministarstvo odbrane BiH ostvaruje saradnju sa entitetskim i institucijama i organima Brčko Distrikta BiH, te sa organima na nižim nivoima vlasti, lokalnom zajednicom i organizacijama nevladinog sektora.

Takođe, u vršenju poslova iz nadležnosti Ministarstvo odbrane ostvaruje intenzivnu saradnju sa NATO Štabom u Sarajevu i strukturama NATO u sjedištu, snagama EUFOR-a u BiH i strukturama EU u sjedištu, te sa Uredom UNDP u BiH i Misijom OSCE u BiH. Intenzivna saradnja se ostvaruje sa regionalnim, multinacionalnim i inostranim sigurnosnim i odbrambenim strukturama i forumima.

POGLAVLJE IV. OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

Osnovna programska opredjeljenja Ministarstva odbrane u periodu 2026.-2028. godine:

Uspješno funkcioniranje institucija odbrane i uspješne vojne operacije zahtijevaju adekvatno finansiranje, obučene, spremne i motivisane snage, efikasnu organizaciju, pravovremeno i optimalno planiranje te dodjelu potrebnih resursa. U navedenom cilju, neopohodno je poboljšati opremanje, snabdijevanje i održavanje sredstava i infrastrukture OS BiH, nastaviti sa intezivnim aktivnostima obuke i postizanja spremnosti snaga za izvršavanje dodijeljenih zadataka, unaprijediti sistem školovanja, obuke i stručnog usavršavanja, osigurati efikasan sistem održavanja odobrene popune institucija odbrane i kvalitetne zamjene personala kojem prestaje služba u OS BiH, te jačati integritet institucija odbrane.

Aktivnosti koje u ovoj oblasti značajno opterećuju institucije odbrane su implementacija reformskih rješenja iz prethodne reforme odbrane, težišno u pogledu rješavanja viškova naoružanja, municije, minsko-eksplozivnih sredstava (MES) i opreme, imovine koja neće služiti za dalje potrebe odbrane i rješavanje pitanja vlasništva nad nepokretnom vojnom imovinom.

Razvoj i unapređenje operativnih sposobnosti i dostizanje međunarodnih standarda.

Dalji razvoj sistema odbrane, primarno odbrambenih sposobnosti i spremnosti u funkciji odbrane države, zahtijeva definisanje i implementaciji daljih reformskih rješenja u oblasti odbrane, uključujući približavanje normama i praksi oružanih snaga zemalja NATO. Za ispunjavanje ovog specifičnog cilja neophodan je stalni razvoj sposobnosti i dogradnja kapaciteta OS BiH što zahtijeva adekvatno finansiranje, nabavku potrebnih sredstava i kontinuirano izvođenje obuke OS BiH.

Implementacija obaveza iz Operacija kolektivne sigurnosti.

Zakonom o učešću pripadnika Oružanih snaga BiH, policijskih službenika, državnih službenika i ostalih zaposlenika u operacijama podrške miru i drugim aktivnostima u inostranstvu i strateškim dokumentima BiH iz oblasti vanjske politike, sigurnosti i odbrane uređeno je učešće pripadnika institucija BiH u operacijama podrške miru i drugim aktivnostima u inostranstvu, utvrđena obaveza ispunjavanja međunarodnih obaveza iz oblasti odbrane i unaprijeđenje ciljeva vanjske politike BiH, te iskazano opredjeljenje BiH za pružanje doprinosa u održavanju međunarodnog mira i aktivnu ulogu u organizacijama čija je članica.

Ispunjavanje obaveza BiH iz međunarodne saradnje i jačanje vojne diplomatije, prepoznatljivosti BiH u inostranstvu.

Zakonskim rješenjima i strateškim dokumentima BiH iz oblasti vanjske politike, sigurnosti i odbrane utvrđena obaveza ispunjavanja međunarodnih obaveza iz oblasti odbrane i unaprijeđenje ciljeva vanjske politike BiH. U tom kontekstu institucije odbrane BiH će iz svoje nadležnosti ispunjavati međunarodne obaveze BiH iz oblasti odbrane, jačati postojeću i uspostavljati novu mrežu vojno diplomatskog predstavljanja u inostranstvu, kao i realizovati druge aktivnosti iz oblasti odbrane koje je BiH preuzela na osnovu međunarodnih sporazuma.

Program 1.1. : Vojna odbrana.

Stalni zadatak je poboljšati opremanje, znavljanje, snabdijevanje i održavanje sredstava i infrastrukture OS BiH. Pored navedenog, zadaci sa visokim stepenom prioriteta su unaprijeđenje sigurnosti na lokacijama za skladištenje municije i naoružanja, te standardizacija i modernizacija naoružanja i vojne opreme.

Akcentat u posmatranom periodu u segmentu unapređenja logističke podrške MO i OS BiH će se bazirati na znavljanju i opremanju naoružanjem i opremom, snabdijevanje materijalnim sredstvima, održavanje, rekonstrukcija i izgradnja objekata i infrastrukture, održavanje tehnike i materijalnih sredstava, unaprijeđenje sigurnosti na lokacijama za skladištenje municije i naoružanja, te standardizacija i modernizacija naoružanja i vojne opreme.

Dostizanje odobrene popune i strukture OS BiH zahtijeva uspostavu rezervnog sastava i njegovu integraciju u strukturu OS BiH, što je obiman predstojeći zadatak. Takođe, briga o personalu kojem prestaje služba u OS BiH, u smislu tranzicije istog u civilno društvo i osiguranje izvora

prihoda kroz razne projekte, jedna je od aktivnosti odbrambenih struktura koja se treba realizirati sa posebnom pažnjom.

Održavanje odobrene personalne popune preduslov je uspješnog funkcioniranja OS BiH. Aktivnosti usmjerene u ovom pravcu zahtijevaju stalno praćenje personalnih kretanja i promjena u OS BiH, te poduzimanje pravovremenih mjera na održavanju borbene gotovosti OS BiH. Po prijemu novog osoblja, neophodna je obuka istog radi efikasnog uvođenja u poslove i zadatke odbrambenog sistema

Nastaviti sa intenzivnim aktivnostima obuke i postizanja spremnosti snaga za izvršavanje dodijeljenih zadataka, unaprijediti sistem školovanja, obuke i stručnog usavršavanja, osigurati efikasan sistem održavanja odobrene popune institucija odbrane i kvalitetne zamjene personala kojem prestaje služba u OS BiH, te jačati integritet institucija odbrane.

Program 1.2. : Operacije kolektivne sigurnosti

U skladu sa opredjeljenjem BiH da prema mogućnostima pruži doprinos globalnoj sigurnosti, OS BiH sudjeluju u operacijama podrške miru. Razvoj sposobnosti i spremnosti za učešće u izgradnji i održavanju međunarodnog mira i sigurnosti, težišno u NATO vođenim operacijama i UN misijama, učešće u EU misijama, zahtijeva značajne aktivnosti na obuci, opremanju i upućivanju kontingenta OS BiH u misije.

Program 1.3. : Međunarodna saradnja.

Kao značajan instrument vanjske državne politike, OS BiH realiziraju niz aktivnosti međunarodne odbrambene saradnje. Ova oblast uključuje aktivnosti bilateralne, multilateralne i regionalne saradnje, aktivnosti u okviru mreže vojno-diplomatskog predstavljanja (VDP) i vojnog predstavljanja BiH, aktivnosti učešća u radu međunarodnih i multinacionalnih sigurnosnih i odbrambenih struktura, te aktivnosti implementacije obaveza proisteklih iz međunarodnih ugovora, sporazuma, konvencija i rezolucija čiji je BiH potpisnica.

Polazeći od vanjsko-političkih ciljeva BiH, te posebno Programa reformi BiH, neophodna je realizacija složenih aktivnosti koje se odnose na implementaciju postojećih mehanizama saradnje sa NATO - ITPP, implementaciju partnerskih ciljeva (PG) preuzetih kroz ITPP, implementaciju Koncepta operativnih sposobnosti (OCC), NATO inicijative za izgradnju odbrambenih kapaciteta (DCB), te modernizaciju i interoperabilnost Oružanih snaga BiH sa NATO snagama. Poseban naglasak dati na ispunjavanje obaveza iz Okvirnog Plana implementacije dokumenta "Program reformi Bosne i Hercegovine" a koje se odnose se na međunarodne obaveze kao i na bilateralne/multilateralne aktivnosti. Važan instrument u realizaciji ovih aktivnosti predstavlja saradnja sa NATO Štabom u Sarajevu, a veliki značaj procesima takođe daje i saradnja sa snagama EUFOR.

Ispunjavanje međunarodnih obaveza iz oblasti odbrane obuhvata: provođenje bilateralne, multilateralne i regionalne saradnje, osiguranje vojno-diplomatskog i vojnog predstavljanja BiH, saradnju sa međunarodnim odbrambenim, sigurnosnim i drugim strukturama, ispunjavanje međunarodnih obaveza koje proističu iz međunarodnih ugovora, sporazuma, rezolucija i konvencija, provođenje NATO/PfP aktivnosti i mehanizama saradnje BiH-NATO i provođenje aktivnosti saradnje sa EU strukturama.

POGLAVLJE V. RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

Finansiranje Srednjoročnog plana Ministarstva odbrane BiH predviđeno je iz budžeta odbrane i eventualno doniranih materijalno tehničkih sredsava i finansijskih sredstava u sklopu realizacije definisanih projekata.

Izvršenje Srednjoročnog plana, imajući u vidu novosti koje isti donosi u pogledu potrebe definiranja mjerljivih ciljeva, izlaznih rezultata i efikasnosti, zahtijeva jačanje organizacionih kapaciteta institucija odbrane. U tom smislu, neophodna je kontinuirana obuka pripadnika Ministarstva odbrane i OS BiH angažiranih na poslovima odbrambenog planiranja.

Navedena potreba posebno dolazi do izražaja imajući u vidu specifičnosti poslova odbrane u odnosu na ostale organe uprave i upravne organizacije, težišno u smislu osiguravanja funkcioniranja OS BiH obzirom na broj angažiranih ljudskih potencijala, raspoložive materijalne resurse i predviđeni obim finansiranja.

Jačanje kapaciteta poslova planiranja je potreba koja zahtijeva razmatranje novih rješenja u okviru organizacijsko-formacijskog ustrojstva odbrambenih struktura.

POGLAVLJE VI. OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I EVALUACIJU REZULTATA

Praćenje izvršenja Srednjoročnog plana vršit će se putem redovnih godišnjih izvještaja. Izvještaji o provođenju Srednjoročnog plana će se u predviđenom formatu i u utvrđenim rokovima dostavljati Ministarstvu finansija i trezora BiH i Direkciji za ekonomsko planiranje BiH.

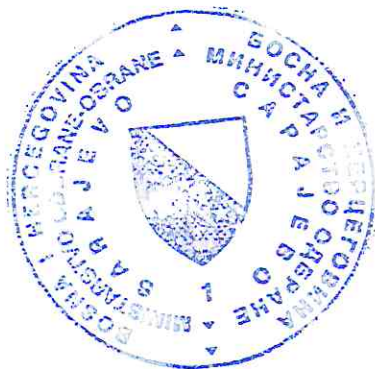
Evaluacija Srednjoročnog plana vrši se svake tri godine, s tim da će se prva evaluacija izvršiti nakon dvije godine implementacije. Evaluacija će biti vršena interno na nivou Ministarstva odbrane BiH, a po potrebi od strane eksterne organizacije. Izvještaj o evaluaciji Srednjoročnog plana Ministarstva odbrane BiH će se dostavljati Ministarstvu finansija i trezora BiH i Direkciji za ekonomsko planiranje BiH.

Institucije odbrane će programskim i planskim dokumentima detaljno razraditi definirane ciljeve iz Srednjoročnog plana Ministarstva odbrane BiH. Za sve ciljeve definirat će se način i dinamika realizacije, te potrebna finansijska sredstva koja će u skladu sa potrebama i

mogućnostima adekvatno obrazložiti i planirati za potrebe izrade budžeta odbrane i progamsko-planskih dokumenata.

Pored definiranih ciljeva, institucije odbrane će u narednom periodu realizirati i druge aktivnosti iz svoje nadležnosti u skladu sa konkretnim okolnostima vojno-političkog okruženja, te vlastitim potrebama i mogućnostima.

Broj: 06-03-1-542-42 /25
Sarajevo, 26.08.2025. godine



MINISTAR

Zukan Helez

Tabela 14. Obrazac 1.: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom (Prilog 2)

Prilog 1: Zbirni tabelarni pregled strateških ciljeva, prioriteta i mjera

Obrazac 1.: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom												
Tabela 1. Pregled mjera i povezanih elemenata preuzetih iz SPR VM, odnosno relevantnih strateških dokumenata												
Strateški cilj: Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor												
Prioritet: Ojačati vladavinu prava, sigurnost i osnovna prava												
R.b.	Mjera	Veza sa strateškim dokumentom	Institucija/e odgovorna za implementaciju	Pokazatelj (jedinica mjere)	Početna vrijednost pokazatelja (n)	Ciljane vrijednosti pokazatelja			Programska aktivnost i/ili projekat u okviru koje se planiraju sredstva za sprovođenje mjere / kandidovani projekat **	Izvor finansiranja za realizaciju mjere ukupno za period od n+1 do n+3 (označiti izvor bez kvantifikacije)		
						n+1	n+2	n+3		Budžet	Kredit	Donacija / grant
1.1.1.												
1.1.2.												

* Tabele popuniti za svaki prioritet.

** Projekti (bez obzira na status) se navode sa šifrom projekta iz PIMS-a.

*** Za kandidovane projekte sredstva za finansiranje nisu osigurana, zato izvor finansiranja nije utvrđen.

Tabela 2. Pregled projekata koji neposredno doprinose realizaciji prioriteta i strateških ciljeva

R.b.	Strateški cilj:	Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor		Izvor finansiranja (označiti izvor bez kvantifikacije)				Rok završetka projekta ****
		Ojačati vladavinu prava, sigurnost i osnovna prava		Budžet	Kredit	Donacija / grant	Ostali izvori	
R.b.	Prioritet:	Naziv projekta*	Status projekta**					
1		IBIH MO-1 Unapređenje skladišnih kapaciteta za uskladištenje municije i minsko eksplozivnih sredstava	Implementacija			X	X	2027
2		IBIH MO-26 Nabavka helikoptera za MO i OS BiH	Implementacija	X		X		2027
3		IBIH MO-3 Školovanje oficira vojne evidencije specijalnosti avijacija	Implementacija	X		X		2032
4		IBIH MO-4 Osiguranje i unapređenje operativnosti helikoptera	Kandidovan				X	2025
5		IBIH MO-5 Nabavka opreme za izvršenje zadataka pomoći civilnim organima u reagovanju na prirodne i druge katastrofe	Kandidovan					
6		IBIH-MO-46 Osiguranje nabave nove terenske uniforme OS BiH	Kandidovan					
7		IBIH-MO-47 Zanimanje i modernizacija postojećih i uspostava novih sistema i servisa K4 MO i OS BiH	Kandidovan					
8		IBIH-MO-48 Projekt tranzicije i zbrinjavanja otpuštenog personala MO BiH i OS BiH- program Perspektiva	Implementacija	X				2030
9		IBIH-MO-49 Nabavka oklopnih vozila za deklarisanu jedinicu lake pješadije nivoa bataljon	Kandidovan					
10		IBIH-MO-50 Nabavka municije i minsko eksplozivnih sredstava za popunu rezervi OS BiH	Kandidovan				X	2033
11		IBIH-MO-51 Modernizacija komunikacijskih i informacijskih sistema MO i OS BiH	Kandidovan					
12		IBIH-MO-53 Modernizacija i razvoj sredstava vazdušnog osmatranja i javljanja OS BiH	Odobren	X		X	X	2032

* Naziv projekta i šifra iz PIMS-a.

** K-Kandidovan; O- Odobren; I - u implementaciji.

*** Za kandidovane projekte sredstva za finansiranje nisu osigurana, zato izvor finansiranja nije utvrđen.

**** Navodi se zadnja godina implementacije

NAZIV PROGRAMA:		Međunarodna saradnja																
CILJ PROGRAMA:		Ispunjavanje obaveza iz međunarodne saradnje i jačanja vojne diplomatske prepoznatljivosti BiH u inostr.																
Rb.	Pokazatelj ishoda (jedinica mjere)	Početna vrijednost 2025	Ciljana vrijednost			Početna vrijednost 2025	Ciljana vrijednost			Ukupno za PA/projekt	Ukupno za PA/projekt							
			2026	2027	2028		Ciljana vrijednost 2026	Ciljana vrijednost 2027	Ciljana vrijednost 2028									
Rb.	PROGRAMSKA AKTIVNOSTI/PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u)	Pokazatelj rezultata (jedinica mjere)	Ciljana vrijednost 2025			Ciljana vrijednost			Procjena troškova			Izvor finansiranja						
			2026	2027	2028		2026	2027	2028	Procijenjeni troškovi 2026	Procijenjeni troškovi 2027	Procijenjeni troškovi 2028	Ukupno za PA/projekt	Budžet	Kredit	Donacija/grant	Ostali izvori	Ukupno za PA/projekt
1	Realizacija obaveza iz međunarodne saradnje i vojno diplomatskog predstavljanja BiH u inostr.	93	93	94	94	93	93	94	94	408,000	408,000	408,000		1,224,000				1,224,000
2	Bilateralna i multilateralna saradnja	Realizacija plana saradnje %	93	93	94	93	93	94	94	1,116,000	1,116,000	1,116,000		3,348,000				3,348,000
3	Implementacija međunarodnih obaveza	Stepen realizacija aktivnosti %	93	93	94	93	93	94	94	539,000	529,000	531,000		1,599,000				1,599,000
	Vojno diplomatsko predstavljanje	Realizacija planova vojno diplomatskog predstavljanja %	93	93	94	93	93	94	94	3,211,000	3,211,000	3,211,000		9,633,000				9,633,000
UKUPNO ZA PROGRAM :													0	15,804,000	0	0	0	15,804,000

Tabela 2. Planirani projekti za koje nisu osigurana sredstva

PROGRAM	KANDIDOVANI PROJEKT	(cifra projekta u PIMS-u)	Planirani početak projekta	Ukupna procijenjena vrijednost	
VOJNA ODBRANA	IBIH-MO-4 Osiguranje i unapređenje operativnosti helikoptera				
	IBIH-MO-5 Nabavka opreme za izvršenje zadataka pomoći civilnim organima u reagovanju na prirodne i druge katastrofe		2016. - 2020.	7,436,744	
	IBIH-MO-46 Osiguranje nabave nove terenske uniforme OS BiH		2022. - 2032.	28,405,000	
	IBIH-MO-47 Zanačjanje i modernizacija postojećih i uspostava novih sistema i servisa K4 MOI OS BiH				
	IBIH-MO-49 Nabavka oklopnih vozila za dekarisanu jedinicu lake pješadije nivoa bataljon		2023. - 2026.	43,140,000	
	IBIH-MO-50 Nabavka municije i minsko eksplozivnih sredstava za popunu rezervi OS BiH		2023. - 2033.	156,222,400	
	IBIH-MO-51 Modernizacija komunikacijskih i informacijskih sistema MOI OS BiH				
	IBIH-MO-53 Modernizacija i razvoj sredstava vazdušnog osmatranja i javljanja OS BiH		2025	110,600,000	
	UKUPNO ZA PROGRAM:				345,804,144
	UKUPNO:				

Tabela 16. Lista visokih i kritičnih strateških rizika institucije Ministarstva odbrane BiH i mjera za otklanjanje rizika

III MJERE/ODGOVORI ZA UBLAŽAVANJE REZIDUALNOG RIZIKA						
RB	Proces	Rlični događaj (Rizik)	Kategorija aktivnosti	Dodatne mjere za ublažavanje	Rezultat mjere	Napomena
1	2	3	4	5	6	7
1	Odrambeno planiranje	Nemogućnost cjelovitog, pravovremenog, efektivnog i efikasnog izvršenje zakonskih zadataka MO i OS BiH.	Ublažavanje rizika	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti, projekata, programa i ciljeva iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH. Permanentno praćenje statusa resursa sistema odbrane BiH.	Visok procenat realizacije aktivnosti, projekata i programa i efektivno i efikasno korištenje resursa sistema odbrane BiH i u krajnjem dostizanje projiciranih ciljeva.	
2	Međunarodna saradnja	Kašnjenje u ispunjavanju utvrđenih obaveza saradnje sa NATO-om; Nizak stepen bilateralne i multilateralne saradnje; Kašnjenje u ispunjavanju utvrđenih obaveza bilateralne i multilateralne saradnje; Nizak stepen realizacije međunarodnih obaveza; Kašnjenje u ispunjavanju utvrđenih međunarodnih obaveza.	Ublažavanje rizika	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti i projekata koji se odnose na međunarodnu saradnju i ciljeva iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH. Permanentno praćenje statusa resursa sistema odbrane BiH.	Visok procenat realizacije aktivnosti, projekata međunarodne saradnje i efektivno i efikasno korištenje resursa sistema odbrane BiH i u krajnjem dostizanje projiciranih ciljeva.	

3	Telekomunikacijska i informatička podružka	Ranjivost i otežano funkcioniranje telekomunikacijskog i informatičkog sistema u MO i OS BiH.	Ublažavanje rizika	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti i projekata u oblasti telekomunikacijske i informatičke podrške iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH..	Permanentan uvid u status realizacije aktivnosti i projekata i mogućnost adekvatne reakcije kako bi se dostigli projicirani ciljevi aktivnosti i projekata i ublažio rizik.	
4	Upravljanje materijalnim resursima	Neadekvatna i nedovoljna popuna potrebnim materijalnim resursima.	Ublažavanje rizika	Kontinuirano praćenje sastava materijalnih resursa, u kvantitativnom i kvalitativnom pogledu, i statusa realizacije projekata i aktivnosti iz srednjoročnog plana i godišnjeg programa rada koji se odnose na	Visok procenat realizacije aktivnosti, projekata u oblasti upravljanja materijalnim resursima što doprinosi poboljšanju kvantitativne i kvalitativne materijalne popune i efektivno i efikasno korištenje	
5	Generalna inspekcija	Nedovoljna svijest pripadnika MO BiH i OS BiH o uzrocima, pojavnim oblicima, štetnosti i načinu borbe protiv korupcije; Proceduralni propusti u korigiranju i sankcioniranju identifikiranih propusta, nepravilnosti i kršenja standarda i devijantnog ponašanja pripadnika OS BiH i MO BiH u oblasti profesionalizma, etike, integriteta i korupcije u sistemu odbrane BiH.	Ublažavanje rizika	Kroz saradnju sa domaćim i međunarodnim organizacijama i institucijama usvajati nove pozitivne prakse u oblasti izgradnje integriteta i smanjenju korupcije u sistemu odbrane BiH; Jačanje ugleda i povjerenja u GI i sistem inspektora OS BiH kroz promociju ostvarenih rezultata; Praćenje trendova kršenja standarda po oblastima i funkcijama i poduzimanje interventivnih mjera.	Jačanje integriteta i smanjenje rizika na korupciju; Kontinuirano jačanje povjerenja u GI i sistem inspektora OS BiH.	
6	Upravljanje finansijskim resursima	Transparentno i pravovremeno osiguranje finansijskih sredstava za realizaciju planskih i ostalih odobrenih aktivnosti, projekata i programa iz Srednjoročnog plana i godišnjeg programa rada MO BiH i transparentna i zakonita realizacija budžetskih sredstava za odobrene namjene.	Ublažavanje rizika	Kontinuirano praćenje statusa realizacije poslovnih aktivnosti unutar poslovnog procesa upravljanje finansijskim resursima.	Visok procenat izvršenja budžeta.	